

**PENGUNAAN ANGGARAN DALAM PENILAIAN KINERJA  
MANAJEMEN PADA PT. NILAM PORT TERMINAL INDONESIA  
(MERATUS GRUP)**



**Oleh:**

**RUDDY VIALI PANGAU**

**NPM: 09.1.01.05672**

**PROGRAM STUDI : AKUNTASI**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
(STIESIA) SURABAYA**

**2013**

**PENGUNAAN ANGGARAN DALAM PENILAIAN KINERJA  
MANAJEMEN PADA PT. NILAM PORT TERMINAL INDONESIA  
(MERATUS GRUP)**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi : Akuntansi**

**Konsentrasi : Akuntansi Keuangan**

**Oleh :**

**RUDDY VIALI PANGAU**

**NPM : 09.1.01.05672**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**(STIESIA) SURABAYA**

**2013**

**PENGUNAAN ANGGARAN DALAM PENILAIAN KINERJA  
MANAJEMEN PADA PT. NILAM PORT TERMINAL INDONESIA  
(MERATUS GRUP)**

**Dipersiapkan dan Disusun Oleh :**

**RUDDY VIALI PANGAU**

**NPM : 09.1.01.05672**

**Telah dipertahankan di depan**

**Tim Penguji pada 16 November 2013**

**Susunan Tim Penguji :**

**Ketua : Prof. Sutjipto Ngumar, P.Hd., C.P.A**

**Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak.  
2.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh :**

**Dosen Pembimbing  
Akuntansi**

**Ketua Program Studi**

**Endang Dwi Retnani, Dra., M.Si., Ak.**

**Andayani, S.E., M.Si., Ak.**

**Ketua STIESIA**

**Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak.**

**PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

**Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :**

**Nama : RUDDY VIALI PANGAU**

N.P.M : 09.1.01.05672

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGUNAAN ANGGARAN DALAM PENILAIAN KINERJA  
MANAJEMEN PADA PT. NILAM PORT TERMINAL INDONESIA  
(MERATUS GRUP)**

Dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 16 November 2013 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 16 November 2013

Yang membuat pernyataan,

Ruddy Viali Pangau

**KATA PENGANTAR**

Salam Sejahtera,

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan tuntunan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini digunakan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi jurusan akuntansi sektor publik dan perpajakan pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Adapun dalam penyusunan skripsi ini, diambil judul “PENGUNAAN ANGGARAN DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT. NILAM PORT TERMINAL INDONESIA (MERATUS GRUP).

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, sehingga dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun, demi kesempurnaan penyusunan skripsi ini.

Terselesaikannya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak. Selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Endang Dwi Retnani, Dra., M.Si., Ak. Selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan petunjuk dan arahan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai.

4. Ibu Dra. Wiwiek Srikandi, S.E, M.M., Ak. Selaku dosen wali yang telah memberikan arahan dan dorongan kepada penulis, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan selama dibangku kuliah dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan studi di bangku kuliah sehingga dapat dipergunakan sebagai dasar pertimbangan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh karyawan dan staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
7. Seluruh Keluarga terutama kedua orang tua dan kak Vinny juga kak Yoga yang selalu tulus memberikan dukungan, motivasi, serta doanya demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Bapak Irwan Tjahjadi selaku direktur PT. Nilam Port Terminal Indonesia (Meratus Grup) yang telah berkenan memberikan izin untuk melakukan penelitian serta memberikan bimbingan dan informasi sebagai bahan penulisan skripsi ini.
9. Seluruh karyawan PT. Nilam Port Terminal Indonesia (Meratus Grup) yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
10. Sahabat-sahabat seperjuangan Amalia Ningtyas, Novia Nuraini, Andi Nurrokhmat, Shergan Agustinus, Galih Rangga, Tutut Iyien, Imanuelleta, Laily Zulfa, Fanny Jauwlandasari, Frida Endrawati, Sulaiman yang selalu memberikan support.

Akhir kata, besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat membantu sebagai penunjang wawasan, informasi, serta memberikan manfaat bagi siapapun yang membaca skripsi ini.

Surabaya, 1 Oktober 2013

Penulis

Ruddy Viali Pangau



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI .....	i
-----------------------------	---

HALAMAN JUDUL SKRIPSI (DALAM)	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
<b>BAB 1: PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6
<b>BAB 2: TINJAUAN TEORETIS DAN RERANGKA PEMIKIRAN</b>	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teoretis	8
2.1.1 Pengertian Anggaran	8
2.1.2 Karakteristik Anggaran	9
2.1.3 Fungsi Anggaran	9
2.1.4 Tujuan Anggaran	11
2.1.5 Jenis-jenis Anggaran	12



2.1.6	Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	16
2.1.7	Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban.....	19
2.1.8	Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban.....	22
2.1.9	Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	24
2.1.10	Penilaian Kinerja Manajemen.....	38
2.2	Rerangka Pemikiran.....	43
<b>BAB 3:</b>	<b>METODA PENELITIAN.....</b>	<b>44</b>
3.1	Jenis Penelitian dan Gambaran Dari Obyek Penelitian.....	44
3.1.1	Jenis Penelitian.....	44
3.1.2	Gambaran Obyek Penelitian.....	45
3.2	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.2.1	Sumber Data .....	45
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.3	Satuan Kajian.....	47
3.4	Teknik Analisis Data.....	48
<b>BABA 4:</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
4.1	Hasil Penelitian.....	50
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	50
4.1.2	Struktur Organisasi.....	55
4.1.3	Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening.....	59
4.1.4	Proses Penyusunan Anggaran .....	60

4.1.5	Laporan Pertanggungjawaban .....	65
4.1.6	Penilaian Kinerja .....	69
4.2	Pembahasan.....	70
4.2.1	Analisis Struktur Organisasi .....	70
4.2.2	Analisis Kalsifikasi dan Kode Rekening Biaya .....	73
4.2.3	Analisis Sistem Anggaran .....	77
4.2.4	Analisis Laporan Pertanggungjawaban dan Penilaian Kinerja.....	82
<b>BAB 5:</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>86</b>
5.1	Simpan.....	86
5.2	Saran.....	88
JADWAL PENELITIAN.....		90
DAFTAR PUSTAKA.....		91
LAMPIRAN		

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Arti Posisi Angka Dalam Kode Rekening.....	35
2. Rerangka Pemikiran.....	43
3. Bagan Struktur Organisasi PT. Nilam Port Terminal Indonesia.....	56
4. Usulan Kode Organisasi Sesuai Tingkatan Manajemen.....	72
5. Usulan Kode Rekening PT. Nilam Port Terminal Indonesia.....	75



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Nomer Rekening Kode Blok.....	37
2. <i>Forecast</i> Produksi Januari – Desember 2012.....	63
3. Anggaran Biaya Januari – Desember 2012.....	64
4. Realisasi Penerimaan Periode 2012.....	67
5. Realisasi Biaya Periode 2012.....	68
6. Usulan Klasifikasi Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali.....	75
7. Contoh Daftar Usulan Kode Rekening Masing-Masing Bagian.....	76
8. Contoh Usulan Anggaran Biaya.....	79
9. Contoh Usulan Anggaran Biaya <i>General Manager</i> .....	80
10. Contoh Usulan Anggaran Biaya Manajer Keuangan.....	80
11. Contoh Usulan Anggaran Biaya Manajer Personalia (HRD).....	81
12. Contoh Usulan Anggaran Biaya Manajer Operasional.....	81
13. Contoh Usulan Anggaran Biaya Manajer Teknik.....	82

## INTISARI